



cooperación  
española



# Programa de Irrigación Tecnificada para pequeños productores de Ecuador (PIT)



# Description of the project

## Objectives of the Project

Improve the income of **14,000 families of small farmers** providing:

- ✓ more efficient irrigation and
- ✓ a more sustainable agricultural production
- ✓ adapted to climate change, as well as
- ✓ an improved access to market.

## Components:

1. Investments in irrigation systems, production, transformation and access to markets
2. Training and technical assistance to handle irrigation systems and production techniques, support for transformation of production and promotion of commercialization
3. Research, Development and Innovation (R&D&I)

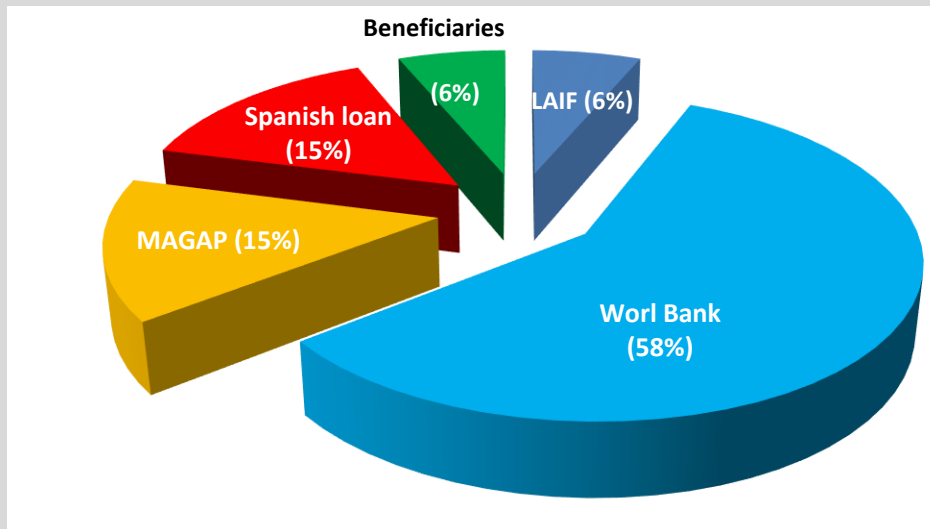
Increase of:

- Net family annual income: 60%
- Productivity: kg/ha 150%; \$/ha 100%
- Land use intensity: 43%
- Production sent to market: 5%
- Producers that implement sustainable & innovative agricultural practices (climate smart agriculture): 2,500



## Financing Plan

8.00 M€	LAIF contribution (TA+IG)
73.62 M€ (80 M US\$)	World Bank's loan
18.41 M€ (20 M US\$)	Spanish loan
18.58 M€ (20,2 M US\$)	MAGAP contribution from national budget
7.92 M€ ( 8,6 M US\$)	Beneficiaries (local contribution)
<b>126.53 M€</b>	<b>Total estimated cost</b>



### Spanish loan's conditions:

- **Maturity:** 25 years
- **Grace period:** 5 years
- **Interest rate:** 2.43% fixed rate
- No commissions

### World Bank conditions:

- **Maturity:** 35 years
- **Grace period:** 18 years
- **Interest rate:** 1% fixed rate + LIBOR

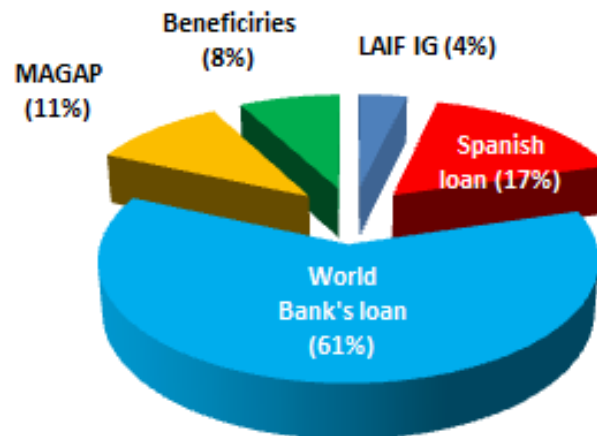
# Component I - Investments

## Investments in systems for irrigation and production, transformation and access to markets (97.25 M€)

- Micro water reservoirs, modernized irrigation systems, complementary investments in existing networks of irrigation and drainage. LOAN
- Investments for increasing and diversifying production, supporting the transformation of products and access to markets:
  - Machinery and equipment for production, conservation and storage of products, for transport and in small agro-industrial entrepreneurships to transform products and improve access to markets.

In at least **5 pilot territories** that receive investments in irrigation systems and have special characteristics to be replicated (**LAIF 3.65 M€**)

Area with irrigation systems: 12,000 ha  
Number of systems: 124  
Pool of equipment: 80  
Transport means: 4  
Silos & harvest centres: 15  
Infrastructure equipped for processing: 4



# Component I - Investments (LAIF)

## Description of pilot territories

### Strategy: Targeting and demonstrative actions

#### Costa Rica (Esmeraldas)

- First irrigation project in the province
- High vulnerability to climate change
- 90% afro-descendants
- Investment: 400,000 US\$

#### Carrizal-Chone (Manabi)

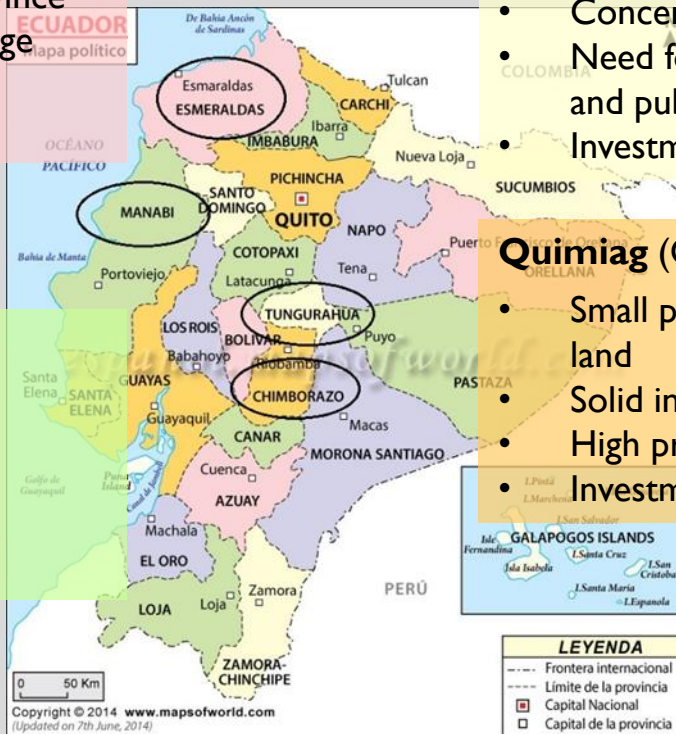
- Very small sized farmers
- Recovery of cultural practices
- Population: Montubios.
- Junta 3: Investment 480,000 US\$
- Junta 6: Investment 480,000 US\$

#### Píllaro (Tunguragua)

- Concentration point of national production
- Need for coordination of multiple private and public stakeholders
- Investment: 1,175,000 US\$

#### Quimiag (Chimborazo)

- Small producers who own less than 1 ha of land
- Solid indigenous organization (Kiwchas)
- High presence of female manual labour
- Investment: 995,000 US\$



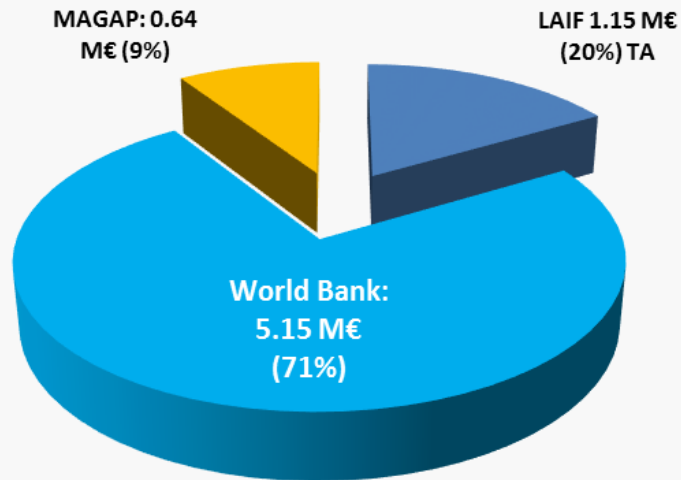
# Component 2 – Training & TA (6.94 M€)

## Expected results:

- Training for operation irrigation systems (LOAN)
- Training and technical assistance to MAGAP, local governments and farmers to improve production, diversification and access to markets (**LAIF 1.15 M€**)

The LAIF contribution will be key for the coordination of different efforts carried out by MAGAP and local governments

Days/training: 3,000  
Producers/day: 63,000  
Training days given to MAGAP and local government professionals: 2,500  
Associations created or strengthened: 43



# Component 3: R&D&I (2.82 M€) LAIF

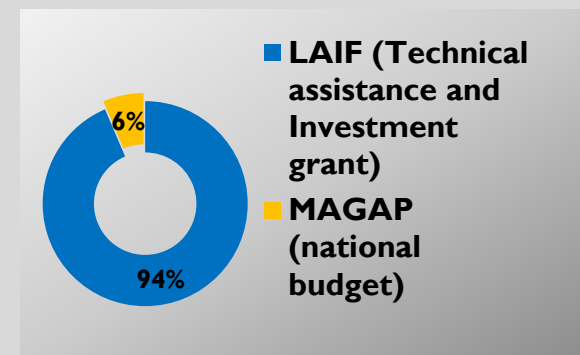
## Improving the capacity of Ecuador in R&D&I in irrigation and agriculture

### Expected results:

- Development of research and innovation lines:
  - Preparation of land plots
  - Bio-fertilizers and bio-pesticides
  - Use of seeds and recovery of ancestral varieties
  - ICT applied to production and access to markets
  - Use of renewable energies to pump water
  - Use of biomass energy in the processes of drying and cold storage
- Equipment of laboratories



## Center for Research and Training in Irrigation



# Identificación, preparación y formalización

## **2014 Identificación de la operación** Relación con el MEF

- Rentabilidad, cofinanciación
- Banco Mundial
- RI MAP

## **Preparación de la operación**

- Enero 2015: MO, Presupuesto, Plan de Adquisiciones, Salvaguardas ambientales y sociales. Negociación de las condiciones con el MEF.
- Marzo 2015: Marco de pueblos indígenas, Marco de tenencia de la tierra, Marco socio ambiental. IVA.

## **Formalización:**

- Julio 2015: Aprobación por el directorio del BM
- Septiembre 2015: Autorización Consejo de Ministros
- Diciembre 2015. Misión para el cumplimiento de condiciones previas
- Marzo 2016: Firma del Acuerdo SECIPI y Convenio ICO



# Identificación, preparación y formalización

## **Componente LAIF**

- 2015 Incorporación al pipeline
- 2014 Proyecto piloto DCALC
- 2015 Contrato UPM
- Oct15-Nov15 TAM, BOARD
- 31 de mayo 2016. Acuerdo de Delegación:
  - Asistencia Técnica
  - Subvenciones a ONGs
  - Encomienda de Gestión a TRAGSA



OPERACIÓN CRÉDITO FONPRODE ECUADOR:  
**FASES DE EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO**

PROYECTO DE IRRIGACIÓN TECNIFICADA PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES Y PRODUCTORAS

- PIT -



Madrid Diciembre 2017

## **Estructura de Presentación**

I.- La Operación de Crédito

II.- El Contrato con el Banco Mundial

III.- El Proyecto de Irrigación Financiado

IV.- Reflexiones y cuestiones para debate

# I. La Operación de Crédito

- 1) Seguimiento del proceso de desembolso del ICO al Estado Ecuatoriano:
  - El Banco Mundial supervisa recomienda
  - La OTC revisa y prepara documentación, y envía a Oficina del FONPRODE.
  - OTC notifica a todas las partes involucradas.
- 2) Seguimiento de los pagos del Estado ecuatoriano.
- 3) Coordinación con el Ministerio de Finanzas del Ecuador.
- 4) Mecanismos de Seguimiento y Rendición de Cuentas.

## II. El Contrato con el Banco Mundial

- Cofinancing Agreement: (honorarios: 500.000 USD).
- BM realiza supervisión técnica y financiera.
- Ejecución *pari-passu* según la relación 80/20.
- El pago está sujeto a la presentación de 7 “entregables” que son revisados y aprobados por la OTC.
- Reuniones periódicas con la Dirección BM del proyecto en Washington.

### III. El Proyecto de Irrigación Financiado (1/3)

- **Implementación** a través de Unidad de Gestión del Proyecto en MAG.
- Manual Operativo (MOP), consensuado entre BM, AECID y MAG.
- Proyecto a demanda. Ciclo de subproyectos de regadío. BM supervisa.
- Ejecución por parte de MAG: dificultades encontradas
  - ✓ Continuidad del equipo humano
  - ✓ Articulación entre departamentos dentro del MAG.
  - ✓ Priorización de la inversión versus ejecución de otros componentes del programa.
  - ✓ El conocimiento de los procedimientos intra-institucionales del país.

## III. El Proyecto de Irrigación Financiado (2/3)

- **Seguimiento a POAs y Planes de Adquisiciones.**  
“No objeciones” AECID.
- OTC revisa POA y da seguimiento al **presupuesto.**
- Seguimiento **procesos de contratación** de nuestros subproyectos.
- Vinculación de actores españoles al proyecto.

## III. El Proyecto de Irrigación Financiado (3/3)

- Mecanismos de seguimiento y coordinación:
  - ✓ Misiones conjuntas Banco Mundial / AECID al país.
  - ✓ Reuniones bimensuales del BM y la OTC con la Dirección Financiera UGP del proyecto.
  - ✓ Reuniones entre la OTC y los Responsables de Planificación y Adquisiciones UGP.

El éxito de las operaciones, y nuestra VISIBILIDAD, responden en gran medida a **que la OTC cuente con personal involucrado.**

- Apalancamiento de recursos de **Cooperación Delegada de la Unión Europea: 8 M euros.**



# Reflexiones y cuestiones para debate

- ¿Es el momento de que FONPRODE inicie el desarrollo de instrumentos propios para poder realizar operaciones en solitario (o en su caso, sin depender de otra IFI)?
- ¿Cómo está AECID previendo la continuación de estas labores en el nuevo marco de política de recursos humanos?
- ¿Podría el componente de Asistencia Técnica (donación) de FONPRODE financiar el equipo humano en AECID responsable del seguimiento de las operaciones?



cooperación  
española